

# Zuid op Koers



## VOORTGANGS- RAPPORTAGE 2020

### DEEL I

- Hoofdstuk 1 **Bewoners op Zuid: onnodige achterstanden**  
Hoofdstuk 2 **School**  
Hoofdstuk 3 **Werk**  
Hoofdstuk 4 **Wonen**  
Hoofdstuk 5 **Veiligheid en Ondernijming**  
Hoofdstuk 6 **Organisatie en financiën**

### DEEL II (beschikbaar op [www.NPRZ.nl](http://www.NPRZ.nl))

- Cijfers algemeen beeld Rotterdam Zuid
- Effectrapportage (outcome)
- Resultaten van de activiteiten (output)
- Financiën programmabureau

## VOORWOORD

Toen het Nationaal Programma Rotterdam Zuid in 2011 begon, wist iedereen die aan boord stapte dat ze veel gingen meemaken. Verkiezingen, wisselende bestuurders, landelijke en lokale beleidswijzigingen, conjunctuurschommelingen. Op de coronacrisis waren we echter niet voorbereid.

Het sluiten van schoolgebouwen, kantoren en bedrijven, mondkapjes, de avondklok; op Zuid gebeurde het allemaal, net als in de rest van ons land. Maar op Zuid kwam de coronacrisis in veel wijken harder aan dan elders. Dat blijkt bijvoorbeeld uit de bijstandscijfers. Vergeleken met de rest van het land en de vier grote steden deed Zuid in 2020 de grootste stap achteruit.

Op het gebied van onderwijs uitte we vorig jaar al onze zorgen. De schooladviezen waren lager en het lerarentekort was twee keer zo groot als elders in de stad. Door de coronacrisis liepen kinderen op de basisschool een grotere achterstand op dan kinderen elders. In een notendop: in 2020 waren we op Zuid op sommige onderdelen bijna terug bij af.

Zat dan alles tegen? Nee. Ten opzichte van vergelijkbare scholen met dezelfde leerlingenopbouw elders in het land halen kinderen van Zuid vergelijkbare tot zelfs iets hogere adviezen. Een gunstige omstandigheid is dat basisscholen hebben afgesproken om in het lopende schooljaar juist kansrijk te adviseren. Bovendien heeft een deel van de scholen in het voortgezet onderwijs gevraagd om extra lestijd te mogen aanbieden. Daarbij gaan deze scholen

zorgen dat de eersteklassers van schooljaar 2021/22 worden geholpen om op het niveau te blijven dat hun is geadviseerd.

De oorzaak van de achterstand zit zeker niet in de kinderen zelf, en het is ook niet eerlijk die aan ouders, scholen en hulpverleners toe te schrijven. Het geheel van de sociale omstandigheden en de kwaliteit van wonen speelt een rol bij deze achterstanden. Die leidt tot bovenmatige vestiging van zwakkere groepen, tot vertrek van huishoudens die een grotere woning zoeken, en tot opkoop door particuliere verhuurders die te weinig omkijken naar hun bezit en te hoge huren vragen.

Deze ontwikkelingen zorgen voor een kloof in sommige wijken op Zuid. Tussen rijk en arm, tussen vooruitgaan en achterblijven. Met niets ertussen. Dus wijken waar geen plek meer is voor een middenklasse. Het belang van een meer gedifferentieerd aanbod aan woningen is dus nog steeds heel groot.

Er gingen in 2020 nog meer zaken goed. Ondanks de coronacrisis. Over de hele linie waren de resultaten die onze inwoners boekten op het gebied van school, werk en wonen relatief goed. Dat is het voordeel van het vergelijken met andere steden, waar de coronacrisis natuurlijk ook zijn consequenties heeft gehad. Vorig jaar zat het NPRZ met 20 van de 31 indicatoren ruim op koers. Dit jaar is dat met 19 van de 28 indicatoren (3 indicatoren hebben geen uitslag in 2020 vanwege de coronacrisis). Dat is een compliment voor alle inwoners en professionals die zich elke dag inzetten om Zuid te versterken.

Het nieuwe kabinet zal veel aandacht hebben voor Rotterdam Zuid, niet in de laatste plaats omdat veel andere gemeenten in ons land vragen om een aanpak zoals we het op Zuid al negen jaar doen. Tijd, focus en samenwerking zijn de beslissende factoren. Die zullen uiteindelijk ook de negatieve effecten van de coronacrisis tenietdoen.

**Ahmed Aboutaleb**, voorzitter  
**Marco Pastors**, directeur

## INLEIDING

**Het Nationaal Programma Rotterdam Zuid (NPRZ) is in 2012 van start gegaan. Met de publicatie van het Uitvoeringsplan 2019-2022 in januari 2019 is de derde uitvoeringsperiode begonnen. Deze rapportage beschrijft de voortgang over 2020.**

### Voorgeschiedenis

Aanleiding voor het NPRZ vormde het advies "Kwaliteits-sprong Zuid: Ontwikkeling vanuit Kracht" (februari 2011, Deetman en Mans) dat tot stand kwam op verzoek van toenmalig minister Van der Laan (VROM/WVVI).

De partners van het NPRZ tekenden op 18 september 2011 het gezamenlijke visiedocument "Zuid Werkt!" dat de basis vormde voor het eerste uitvoeringsplan. Vanaf het eerste Uitvoeringsplan 2012-2014 (juni 2012) lag het zwaartepunt meteen op school en werk, met hulpverlening op weg naar die eerste twee. Beter onderwijs, hogere leerprestaties en werk in plaats van een uitkering bieden de beste garanties voor een beter leven voor bewoners van Zuid.

Deze lijn is doorgezet en aangevuld door de veiligpartners van het NPRZ. Op deze manier wordt niet alleen de goede weg ondersteund maar ook de foute weg afgesloten. Het NPRZ monitort de voortgang en interventies en rapporteert hier jaarlijks over.

**SCHOOL** Vo cijfers stijgen door, po onder druk  
blz. 4



**WERK** Inwoners Zuid hard getroffen door coronacrisis  
blz. 6



**WONEN** Zorgen over sterke opmars beleggers  
blz. 8











# 5. Veiligheid en ondermijning

‘Sociaal wijkenbeleid verliest aan kracht als Justitie er niet bij aanhaakt. Maar ook het omgekeerde geldt. Criminaliteit bestrijden heeft geen zin als je niet ook inzet op de kwaliteit van de omgeving. Sterker nog, er schuilt het risico in van stigmatisering en groeiend ressentiment ten opzichte van een overheid die zich alleen straffend laat zien.’ Aldus Hans Boutellier in zijn essay ‘Een wereld in wijken te winnen’. De partners binnen het NPRZ werken volgens dit gedachtengoed.

In 2020 zijn de al bestaande aanpakken op Zuid voortgezet, al heeft de coronapandemie ook hier invloed gehad op de voortgang. Dit heeft zich het meest doen voelen bij werkwijzen als de Onwijze moeders en de pilot licht verstandelijke beperking (lvb) in de strafketen in de Tarwewijk, waarin het elkaar ontmoeten in de wijk een belangrijk onderdeel is. De opstart van de wijkrechtspraak op Zuid heeft vertraging opgelopen als gevolg van de pandemie en ook voor de winkeliers op de Beijerlandse laan is de wereld flink veranderd. Gelukkig bleken aanpassingen mogelijk en zijn pilots en werkzaamheden vrij snel weer opgepakt en zijn nieuwe activiteiten toegevoegd. De Alliantie Hand in Hand is inmiddels de grootste pandeigenaar van de Boulevard Zuid. Dit geeft veel meer regie op de activiteiten op de laan. Goede ondernemers worden gesteund, niet alleen met raad en daad van het Alliantieteam, maar ook doordat de ondernemers die zich bezighouden met illegale activiteiten worden gecontroleerd en misstanden worden beëindigd. Zo hebben controles van opkopers geleid tot waarschuwingen en processen-verbaal. Op een aantal plaatsen zijn activiteiten beëindigd na controles, bijvoorbeeld vanwege het aantreffen van valse merkkleding en goederen die nodig zijn voor het opzetten van een hennepkwekerij. De combinatie met de positieve ontwikkelingen op de laan, zoals het herontdekken van glas-in-lood, de transformatie in de mix-zone en de inzet van goede ondernemers, begint zijn vruchten af te werpen voor het winkelgebied.

**Kwetsbare bewoners**  
Vanaf de zomer is er veel meer aandacht gekomen voor de wijk Carnisse. Onder andere daar wordt stevig ingezet op de aanpak van malafide verhuurmakelaars en zorgaanbieders die misbruik maken van de kwetsbare positie van de bewoners in de wijk. Ook zijn er weerbaarheids-trainingen aangeboden aan scholieren tegen mensenhandel en worden pandeigenaren voorgelicht over de risico's die onlosmakelijk verbonden zijn met de verhuur van vastgoed. Malafide ondernemers, pandeigenaren en personen worden aangepakt, maar kwetsbare personen en branches worden beschermd en weerbaar gemaakt. De LVB-pilot (licht verstandelijke beperking) in de Tarwewijk, waarin zowel bij preventie als bij repressie gezamenlijk extra aandacht wordt gegeven aan personen waarvan vermoed wordt dat zij een licht verstandelijke beperking hebben, is in de loop van het jaar uitgebreid. Ook jongeren kunnen nu instromen in het project. Het geografische gebied waaruit zaken kunnen



De Alliantie Hand in Hand is voortvarend aan de slag met het verbeteren van de winkelstraat Beijerlandse laan/Groene Hilledijk

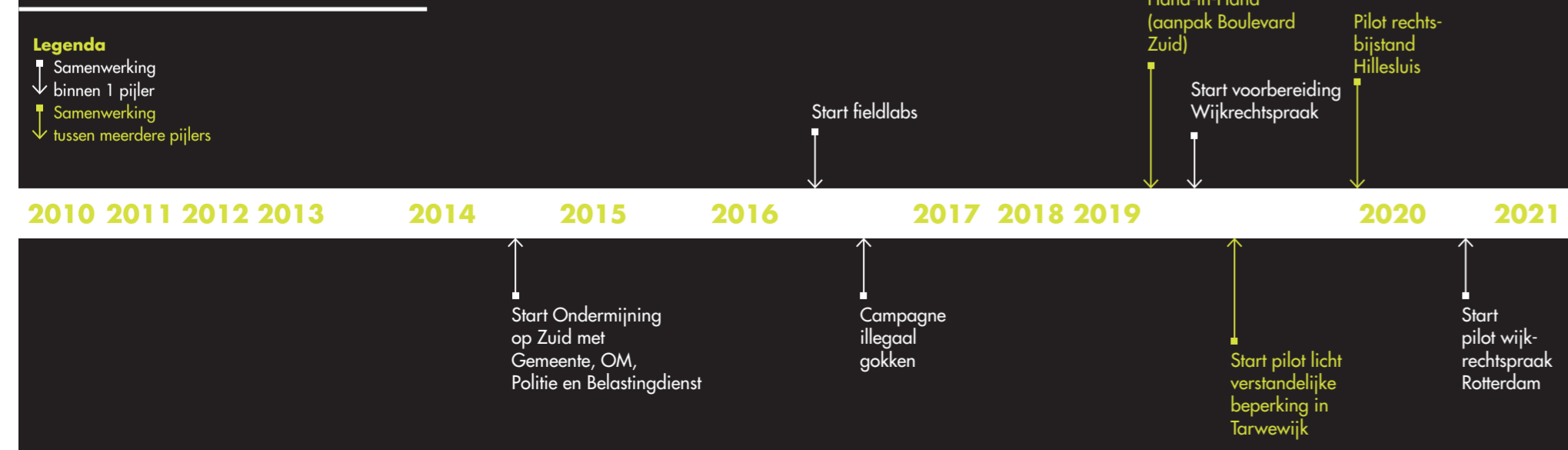
instromen is uitgebreid met Oud-Charlois en Carnisse. Besloten is de pilot, die een moeizame opstartfase kende, iets langer door te laten lopen, tot medio 2021. Een mooie ontwikkeling is het aanbod van taakstraffen die speciaal zijn toegesneden op de doelgroep, in het kader van de preventieve aanpak van ondermijning. De pilot Rechtsbijstand in Hillesluis, gestart in 2019, heeft met name het tweede kwartaal van 2020 te lijden gehad onder de coronapandemie. Vanaf mei 2020 is de pilot in aange-

paste vorm voortgezet. In 2020 heeft het wijkteam Hillesluis circa 55 casussen in behandeling genomen, waarbij sprake was van een intensievere juridische component. Vaak betrof het personen- en familierecht. Het aantal van 55 is lager dan vooraf verwacht, onder andere doordat door de coronacrisis de werkwijze aangepast moest worden. Om meer ervaring op te doen, is besloten de pilot met een half jaar te verlengen (tot 15 juli 2021).



**Wijkrechtspraak**  
In het voorjaar 2020 is de pilot Wijkrechtspraak in Rotterdam Zuid gestart, waarbij professionele instanties hulp bieden aan buurtbewoners met problemen op twee of meer leefgebieden. Door een integrale en gecoördineerde aanpak wordt gezocht naar een duurzame oplossing. De zittingen zijn niet in het gerechtshuis aan de Laan op Zuid maar in de speciaal ingerichte zittingslocatie in het Huis van de Wijk aan de Hillevliet 9: midden in de wijk Hillesluis. Bij wijkrechtspraak kijkt één rechter integraal naar de verschillende rechtszaken van een gezin of persoon. Bij de zittingen zijn ook (hulp)instanties aanwezig die nodig zijn om een blijvende oplossing te regelen. Door actief regie te voeren en beslissingen in samenhang met elkaar te nemen, worden problemen van bewoners effectief aangepakt.

## ONDERMIJNING EN VEILIGHEID



# 6. Organisatie en financiën

Het NPRZ is een samenwerkingsverband van alle partners die betrokken of actief zijn in Rotterdam Zuid en belang hebben bij de vooruitgang van dit stadsdeel met ruim 200.000 inwoners.

De partners zijn: het onderwijs, het bedrijfsleven, de zorg, de woningcorporaties, het Rijk, de gemeente, het Openbaar Ministerie, politie, rechtbank, de cultuur- en sportsector en de bewoners. Het NPRZ maakt de verbinding tussen de partners en investeert in afstemming, interactie en een effectieve samenwerking. Het volume van de gecoördineerde inzet wordt gaandeweg groter.

### Bestuur NPRZ

In het bestuur van het NPRZ zijn de partners gelijkwaardig vertegenwoordigd. Bestuursleden vertegenwoordigen de op Zuid betrokken partners. Zij zorgen voor mandaat en informeren hun achterban. Ze zijn het eerste aanspreekpunt om de samenwerking en doorbraken mogelijk te maken. Daarbij worden ze organisatorisch ondersteund door de programmadirrecteur en het programmabureau met zeven medewerkers. Het bestuur heeft een onafhankelijke voorzitter die door het bestuur wordt aangezocht. Naast de gemeente en het Rijk nemen vertegenwoordigers van de corporatiesector, de onderwijssector, het bedrijfsleven (2x), de zorgsector, het veiligheidsdomein, cultuursector en bewoners deel aan het bestuur. In juli 2020 is Fred Westerbeke, politiechef korps Rotterdam Rijnmond, toegetreden met hoofdfunctie van het Openbaar Ministerie Hugo Hillenaar als vaste vervanger. Voor de uitvoering en voortgang van het NPRZ organiseert elk van de sectoren een vorm van bestuurlijk overleg met betrokken organisaties uit deze sectoren. Het bestuur komt tenminste zes keer per jaar bij elkaar. De programmadirrecteur heeft naast de besprekingen in het bestuur regelmatig overleg met de afzonderlijke leden van het NPRZ-bestuur en neemt ook deel aan de bestuurlijke en/of directie-overleggen per sector.

### Programmabureau

De programmadirrecteur wordt ondersteund door een klein team. Het bureau ondersteunt alle partijen die gezamenlijk verantwoordelijkheid nemen voor de uitvoering van het Nationaal Programma. Over de omvang en samenstelling van dat team beslist het NPRZ-bestuur op voordracht van de directeur. Indien het om aanstellingen bij de gemeente gaat, voert de gemeentesecretaris van Rotterdam deze uit. De directeur en zijn team

**Aanpak op Zuid als landelijk voorbeeld**  
De meerjarige integrale aanpak van de partners van het NPRZ kende al een groeiende landelijke belangstelling. Maar de aanpak op Zuid is nu ook blauwdruk voor een brede coalitie van vijftien burgemeester en 24 grote maatschappelijke organisaties om de groeiende kloof tussen bewoners van aandachtswijken en de rest van Nederland te bestrijden. Deze coalitie onder leiding van Jan Hamming, burgemeester van Zaanstad, wil een Nationaal Herstel- en Perspectiefprogramma voor Leefbaarheid en Veiligheid voor de kwetsbare wijken in ons land. Dit moet een meerjarige aanpak worden voor herstel van kwetsbare stedelijke gebieden die te maken hebben met hardnekkige sociale problemen en achterstelling. De kloof in ons land kan volgens de coalitie worden gedicht door samen met bewoners, gemeenten, Rijk en maatschappelijke partners een meerjarig, nationaal programma op te richten, extra investeringen te doen en meer uitzonderingswetgeving en onorthodoxe maatregelen mogelijk te maken.



Kantoor programmabureau NPRZ.

werken voor het bestuur van het NPRZ. Voor zover niet elders gepositioneerd, zijn zij rechtspositioneel aangesteld bij de gemeente. De directeur NPRZ legt verantwoording af aan het bestuur van het NPRZ. De directeur heeft rechtstreeks toegang tot de leden van het bestuur NPRZ, is verantwoordelijk voor de integrale uitvoering van het NPRZ en spreekt partijen op hun verantwoordelijkheid aan. De directeur zorgt voor een adequate monitoring van het programma en agendeert knelpunten bij het bestuur. De directeur draagt zorg voor het draagvlak bij de partners, ook in de contacten met de relevante departementen, toezichthouders en volksvertegenwoordigingen, en media. In deel II is een verantwoording over de financiën van het programmabureau opgenomen. In 2020 is € 928.879 besteed, dit valt binnen het budget van € 1.040.000.

### Regio Deal en andere financiering

In 2021 heeft de Minister van BZK € 18 miljoen toegekend aan de gemeente Rotterdam voor de aanpak van aardgasvrije wijken in Rotterdam Zuid. Een groot deel van de beschikbare middelen zal worden ingezet om de lopende gebiedsaanpakken in Pendrecht en Reyeroord goed te kunnen afronden. Daarnaast gaat een deel van de middelen naar pilots in de focuswijken.

Bijvoorbeeld op het gebied van duurzaam samenvoegen en de VVE aanpak. Vanuit binnen- en buitenland krijgt het NPRZ veel belangstelling. In het afgelopen jaar zijn verschillende organisaties digitaal op bezoek geweest om nader kennis te maken met de aanpak van het NPRZ. Vooral veel belangstelling was er vanuit de gebieden van het Programma leefbaarheid en veiligheid van het Ministerie van BZK. De voortgang van de afspraken uit de Regio Deal Rotterdam Zuid wordt jaarlijks besproken in de Stuurgroep Rijk Regio. In de tweede helft van 2021 vindt op basis van een gemeentelijke financiële voortgangsbrief en de NPRZ Voortgangsrapportage het eindbeeld van 2020 opgemaakt. Een belangrijke nadere invulling voor de Pijler School waarover in het voorjaar van 2021 overeenstemming is bereikt is de inzet van middelen voor dagprogrammering op een aantal Voortgezet Onderwijs scholen op Zuid.

### Uitvoering NPRZ

Het "werkapparaat" van het NPRZ bestaat uit alle medewerkers van de partners die op Zuid actief zijn: leraren, agenten, medewerkers wijkteams, zorginstellingen, corporaties, gemeenten en rijk. Het programmabureau NPRZ volgt de activiteiten op Zuid, signaleert vertragingen én kansen en zoekt met partners naar praktische mogelijkheden voor versnelling. Het NPRZ werkt met een 4-jarige cyclus van uitvoeringsplannen. Het huidige plan loopt tot en met 2022 en is te vinden op de website www.nprz.nl.

### Programmasturing

Het NPRZ vult programmasturing in door jaarlijks de voortgang en interactie inzichtelijk te maken ten aanzien van het optreden van beoogde effecten en het uitvoeren van afgesproken activiteiten om die beoogde effecten te realiseren. Per pijler vindt u de voortgang en interactie samengevat in dit DEEL I. In DEEL II treft u de voortgang van relevante effectindicatoren. Daarin treft u ook een uitgebreid overzicht van de voortgang van alle in het NPRZ Uitvoeringsplan 2019-2022 afgesproken activiteiten.

Tabel: Samenvatting voortgang 2020

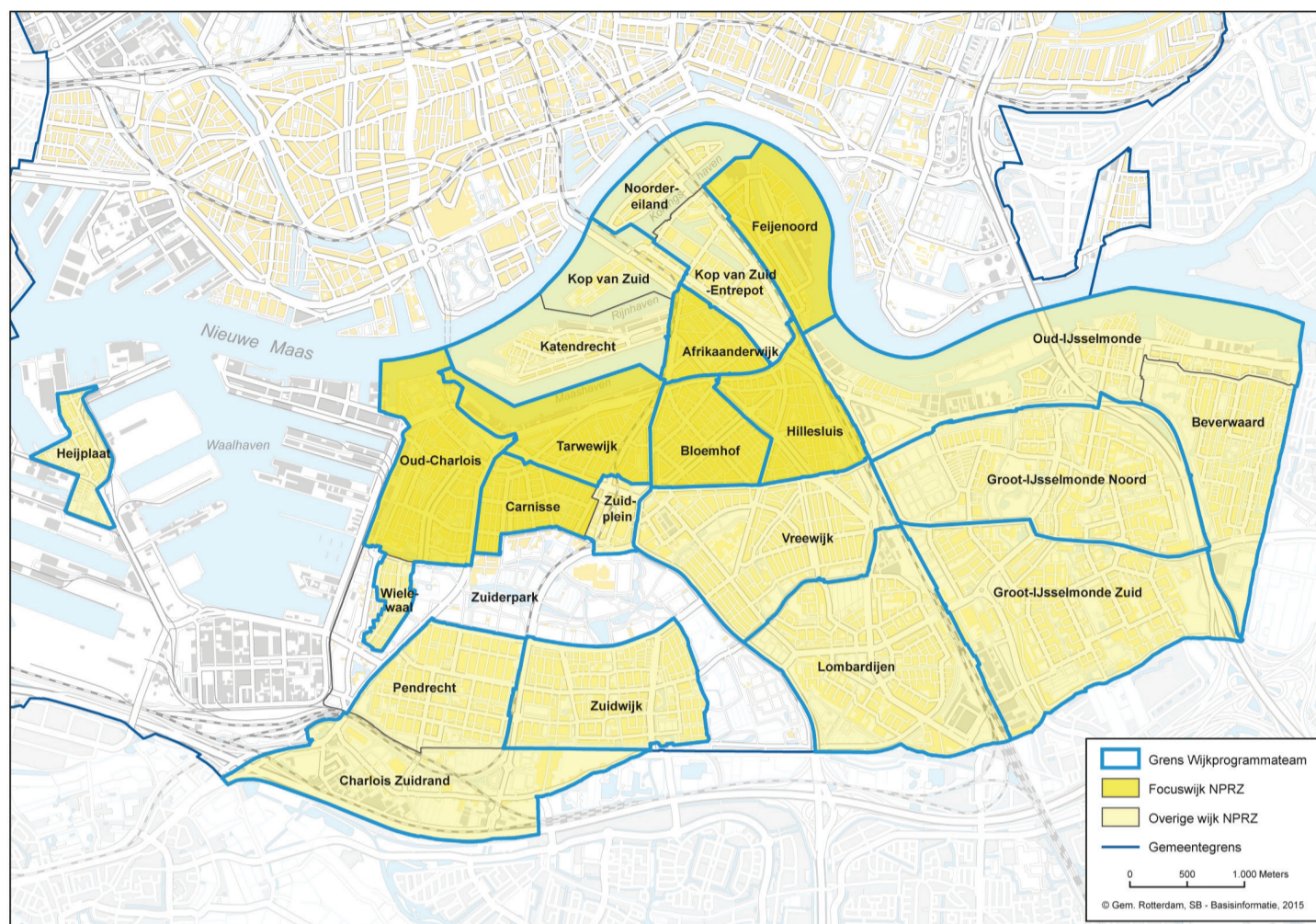
	voortuit	gelijk	achteruit	subtotaal	totaal
Thuisbasis en vrije tijd	9	8	0	9	17
	8	7	1	15	
School	1	7	1	8	28
	2	1	1	3	
Werk	1	5	6	6	17
	1	4	6	11	
Wonen	2	18	2	20	27
	4	4	1	6	
Ondermijning en veiligheid	13	0	0	13	14
	1	1	0	1	
<b>Totaal</b>	<b>13</b>	<b>77</b>	<b>13</b>	<b>103</b>	<b>103</b>

63% van de gestarte projecten lopen momenteel zoals we in de fase van de activiteit mogen verwachten. In 2019 was dit 66%. 26 activiteiten vallen onder de Regio Deal Rotterdam Zuid (is 65%). Bij de beoordeling en kleurtoekenning aan de activiteiten van de voortgangsrapportage wordt enerzijds rekening gehouden met de in de afgelopen periode behaalde resultaten/effecten van de verschillende type activiteiten en anderzijds met het vertrouwen in het proces richting de toekomst.

De volgende kleurcodering wordt gehanteerd:

- Groen** Resultaat zal worden of is gehaald, er zijn geen problemen in de uitvoering
- Oranje** Er zijn problemen in de uitvoering, maar er worden maatregelen getroffen die er voor zorgen dat de mijlpalen en/of eindresultaat worden gehaald
- Rood** Er bestaat zorg over het behalen van het eindresultaat en/of de mijlpaal
- Wit** Activiteit is nog niet gestart

## STUREN EN WERKEN OP WIJKNIVEAU



Als onderdeel van het gemeentelijk programma Wijk Aanzet wordt in alle 16 wijken van Rotterdam Zuid Wijkgericht gewerkt. De inzet van dit programma is om de gemeentelijke organisatie meer vanuit de vraag van de wijken te laten opereren en de gemeentelijke clusters het aanbod per wijk te laten specificeren. Met wijkgestuurd werken worden de ambities voor Zuid op wijkniveau doorvertaald, de samenwerking met partners verbeterd en ontstaan kleinere regelkringen. Steeds meer organisatieonderdelen sluiten hierop aan. On-

der de noemer Informatie-GestuurdWerken (IGW) wordt samen met de gemeente Rotterdam gewerkt aan het beschikbaar maken van informatie op wijkniveau. Zowel ten aanzien van fenomenen, opdat bijvoorbeeld gericht gehandhaafd kan worden, als op de uitvoering van werkprocessen. Bijvoorbeeld op het vlak van de samenwerking tussen W&I en schulden. Een heel andere mooie ontwikkeling is het PRIO-initiatief waarmee het forceren van doorbraken tbv integrale hulpverlening op wijkniveau wordt gefaciliteerd.

## Partners NPRZ

### PARTNERS ONDERWIJS

- ✓ Albeda College
- ✓ Avicenna College
- ✓ De Passie Evangelische School
- ✓ Erasmus Universiteit Rotterdam
- ✓ De HEFgroep
- ✓ Hogeschool Rotterdam
- ✓ InHolland
- ✓ Lentiz Life College
- ✓ LMC Voortgezet onderwijs
- ✓ Protestants-Christelijk Basis en Orthopedagogisch Onderwijs (PCBO)
- ✓ ROC Zadkine
- ✓ Rotterdamse Vereniging voor Katholiek Onderwijs (RVKO)
- ✓ Scheepvaart en Transport College (STC)
- ✓ SWKGroep
- ✓ Stichting BOOR
- ✓ Stichting Interregionaal Onderwijs
- ✓ Stichting Horizon
- ✓ Thomas More Hogeschool
- ✓ Vereniging voor Christelijk Voortgezet Onderwijs (CVO)
- ✓ Wartburg College

### PARTNERS WERK

- ✓ Bouwend Nederland
- ✓ Ministerie van Defensie
- ✓ Deltalinqs
- ✓ Installatiewerk Zuid-Holland
- ✓ KindeRdam
- ✓ Metalent
- ✓ Food Innovation Academy (bedrijven)
- ✓ MKB Rotterdam
- ✓ RET
- ✓ Rijnmond Bouw
- ✓ SPG Infra
- ✓ Sectorinstituut Transport en Logistiek
- ✓ Stadsbeheer gemeente Rotterdam
- ✓ UWV Werkbedrijf Rotterdam Rijnmond
- ✓ Kiddoozz
- ✓ Kinder Service Hotels

- ✓ Groeibriljant
- ✓ Bij De Hand
- ✓ Mundo
- ✓ Rotterdamse Peuterschool
- ✓ Kind van Zuid
- ✓ Zus en Zo
- ✓ De Droomplaats

### PARTNERS ZORG

- ✓ Aafje
- ✓ Antes
- ✓ Humanitas
- ✓ Leliegroep
- ✓ Maasstad Ziekenhuis
- ✓ deRotterdamseZorg

### WONEN

- ✓ Havensteder
- ✓ Vestia
- ✓ Woonbron
- ✓ Woonstad
- ✓ Amvest projectontwikkeling
- ✓ DURA Vermeer Bouw Zuid West
- ✓ Era Contour
- ✓ Heijmans Vastgoed
- ✓ Syntrus Achmea Real Estate & Finance
- ✓ Zuidstad Makelaars
- ✓ Schildvoorde NVM Makelaardij
- ✓ ATTA Makelaars

### PARTNERS OVERHEID

- ✓ Gemeente Rotterdam
- ✓ Rijksoverheid; Ministerie van BZK (coördinerend)
- ✓ Openbaar Ministerie Rotterdam
- ✓ Politie Rotterdam
- ✓ Belastingdienst

### OVERIG

- ✓ Like je Wijk

## Colofon

Deze voortgangsrapportage is opgesteld door het Programmabureau NPRZ in opdracht van het dagelijks bestuur van het Nationaal Programma Rotterdam Zuid, bestaande uit:

### Ahmed Aboutaleb

Burgermeester van Rotterdam, onafhankelijk voorzitter

### Bert van Delden

Plv. directeur generaal Bestuur Ruimte en Wonen, ministerie van BZK, namens het Rijk

### Carolien Gehrels

Directeur Arcadis n.v. uit de kring van cultuur

### Wietske Vrijland

Lid raad van bestuur Maasstad Ziekenhuis, namens de zorgpartners

### Diane Middelkoop

Voorzitter college van bestuur PCBO Rotterdam Zuid, namens de onderwijspartners

### Richard Moti

Wethouder Werk, Inkomen en NPRZ, namens de gemeente Rotterdam

### Bilal Saidi

Inwoner Zuid, student Hogeschool Rotterdam, lid wijkraad Hillesluis, uit de kring van de inwoners

### Arjan Schakenbos

Bestuurder Vestia, namens de woningcorporaties

### Ruud Vat

Voormalig directeur Vat Logistics, bestuurder Deltalinqs, bestuurder Transport en Logistiek Nederland, uit de kring van de werkgevers

### Dick van Well

Voormalig voorzitter Raad van Bestuur Dura Vermeer, voormalig voorzitter Feyenoord, uit de kring van de werkgevers

### Fred Westerbeke

Politiechef korps Rotterdam Rijnmond, namens de veiligheidspartners

### Ambassadeurs NPRZ

#### Johan Over de Vest

Voormalig bestuurder Woonbron

#### Hans Rijnierse

Voormalig CEO Sodexo, voormalig lid dagelijks bestuur VNO-NCW

### Programmabureau NPRZ

#### Edwin Cornelisse

#### Sila Harkhoe

#### Astrid Kroos

#### Bianca Lubbers

#### Karín Oostenbrink-Fraai

#### Marco Pastors

#### Evronique Smits

#### Loes van der Wees

### Website

[www.nprz.nl](http://www.nprz.nl)

### Twitter

@NPRZ010

### Facebook

@NationaalProgrammaRotterdamZuid

### Instagram

NPRZ010

### Fotografie

Martijn Beekman, Paul Martens, Like je Wijk, Rechtbank Rotterdam, Programmabureau NPRZ

### Ontwerp en Opmaak

Otto Mende, Trichis



Scan de QR-code voor de uitgebreide versie van voortgangsrapportage NPRZ 2020